

Posibles riesgos de la operación de E.ON para el sector energético español

Argumentos clave

La posible adquisición de la compañía española Endesa por parte de E.ON plantea numerosos riesgos que están siendo evaluados por los reguladores españoles. El perfil de la compañía y sus actuaciones en los países en los que operan son prueba también de los riesgos a los que se enfrentaría el sector energético español.

II. EVALUACIÓN DE LA OPERACIÓN DE E.ON

Análisis de la oferta de E.ON por los reguladores y situación judicial de la operación.

- La **CNE** analiza la operación en ejercicio de la "**función 14**". Debe pronunciarse sobre cualquier operación que afecte a una empresa con actividades energéticas reguladas, atendiendo a la **seguridad de suministro y a la protección de los activos estratégicos**.

- Independientemente de una eventual aprobación de la oferta de E.ON por parte de la CNE, la paralización judicial de la oferta de Gas Natural mantendrá paralizada también la oferta de E.ON.

1. En concreto, la CNE analiza con especial cuidado el **impacto de la operación de E.ON sobre los siguientes activos estratégicos** españoles pertenecientes a Endesa:

- E.ON pasaría a tener bajo su control **centrales nucleares españolas** (Endesa es el principal operador de centrales nucleares del país con participación en siete de las nueve que tiene España).

- E.ON podría tener en su poder el **monopolio de la generación eléctrica** de las cuencas fluviales del Guadiana, Guadalquivir y Ebro. (Hay que recordar que el agua es un bien de titularidad pública).

- E.ON tendría en su poder el **37% de la producción minera de carbón de España**. (Endesa es ahora la principal empresa minera de carbón de nuestro país). Además, E.ON podría disponer de los permisos de CO₂ de Endesa para dedicarlos al aumento de la producción de carbón en otras áreas, donde su coste es más barato.

2. **Riesgos de suministro** para España, ya que la operación pondría en una situación delicada las alianzas estratégicas españoles con proveedores extranjeros y no garantiza la mejora de las interconexiones:

- **El 70% del gas que se consume en España proviene de Medio Oriente** (Argelia, Qatar, Libia...). Las buenas relaciones de España con estos países se resentirán con la entrada de E.ON debido a la escasa relación de Alemania con ellos.

- Un tercio de los ingresos operativos y de los activos de Endesa están situados en **Latinoamérica** (Argentina, Brasil, Perú y Colombia). Si Endesa pasa a

manos alemanas se debe contemplar la escasa y casi nula relación de ese país con Latinoamérica, lo que dejaría a la compañía desprotegida y podría afectar de manera negativa a su rentabilidad.

- E.ON **no estaría en disposición de mejorar las interconexiones**. España es una isla energética y la conexión eléctrica depende de Francia; el gas que puede aportar E.ON procede de Rusia, desde donde no es viable traer gas a España, sin contar con los recientes problemas de suministro reciente que ha sufrido Europa.

3. La **operación de E.ON sobre Endesa carece de sinergias**, en parte porque busca únicamente la captación de nuevos clientes, hecho provocado por las reformas legislativas en el mercado alemán. E.ON tendría que recurrir a las siguientes prácticas para rentabilizar la operación:

- **Reestructuraciones de plantilla:** despidos masivos y desplazamiento de puestos estratégicos hacia Alemania.

- **Subidas de precios**, política recurrente de la compañía en los mercados en los que se ha introducido.

- **Las inversiones previstas por Endesa (más de 10.000 millones de euros) podrían verse seriamente comprometidas por E.ON** dado que ahora tendrían que competir con otras inversiones en distintos mercados que la compañía tiene en su poder, entre ellos el más importante, el alemán, en los que, además, la rentabilidad podría ser superior.

III. CONSECUENCIAS DE LA ADQUISICIÓN DE ENDESA POR E.ON

Pérdida de un papel relevante en la consolidación energética europea.

- Distintos países europeos han creado ya grandes compañías energéticas nacionales (como es el caso de Alemania) o están en el proceso para su creación (Francia mediante la fusión Suez-GDF o Italia con los recientes rumores de fusión entre Enel y Eni).

- Con la adquisición de Endesa por E.ON, España perdería la oportunidad de jugar un destacado papel de liderazgo en la consolidación del sector.

La operación que propone E.ON convertiría a Endesa en una filial más del grupo.

- Endesa, se convertiría en una división del grupo enfocada al sur de Europa y Latinoamérica, no tomando decisiones, que se tomarían desde la matriz alemana. (Lo mismo que ha sucedido en el mercado inglés donde Powergen ahora se llama E.ON UK y el resto de filiales de E.ON en el resto de Europa: las cinco filiales, que actualmente controla al 100% E.ON son E.ON-Ruhrigas, E.ON Energie, E.ON UK, E.ON Nordic y E.ON US).

- El **informe preliminar técnico de la CNE** alerta del **riesgo que supondría la "filialización" de Endesa** por parte de una empresa extranjera como uno de los principales argumentos en contra de la operación.

E.ON para rentabilizar su inversión utilizará el mecanismo de los despidos y

la subida de precios a los consumidores.

1. Subidas de precios:

- Tras la adquisición de la británica Powergen. E.ON ha anunciado ya un **incremento del 24,4% en las tarifas domésticas de gas de los ciudadanos británicos**. En los hogares de Gran Bretaña la factura anual ascenderá a 902 euros (en España, la factura anual de un hogar medio es de 446 euros).
- Tras la fusión con Ruhrgas, que se hizo en contra de una gran parte de la sociedad alemana, E.ON incrementó los precios en Alemania.
- Hans-Josef Fell un diputado de Los Verdes responsable de la política energética señala que la situación de los monopolios como el de E.ON provoca estas subidas y beneficios gigantescos que cada año suben. "Los han obtenido gracias a los precios del gas y electricidad desmesuradamente exagerados", asegura.
- El **estado alemán de Hesse** (en Alemania no existe un organismo regulador nacional) **ha rechazado la subida de precios de la electricidad** remitida por varias compañías, entre ellas E.ON, que supondrá un incremento de 40 euros al año por familia, previsto ya para septiembre de 2006.
- E.ON también está siendo **investigada por el FCO y los reguladores estatales por los precios abusivos** de gas que está imponiendo a los consumidores.

2. Despidos:

- E.ON tiene un amplio historial de **despidos** en diferentes adquisiciones realizadas en el pasado (**10.000 personas despedidas en diversas operaciones corporativas desde la creación de E.ON en 2001**).
- En el año 2003 el presidente de E.ON, Bernotat, anunció un plan de eliminación de **3.500 puestos** de trabajo en la compañía por la fusión con Ruhrgas.
- E.ON despidió a **1.600 trabajadores en Powergen**, la compañía que adquirió en el Reino Unido, destruyó **400 puestos de trabajo en la República Checa** y en **Bulgaria la compañía alemana despidió a 1.200 trabajadores**.